

# ДОБАВЕНАТА СТОЙНОСТ НА ЛОКАЦИЯТА



пет фактора на средата, които  
привличат иновативни бизнеси

ГЕОРГИ СТАНКОВ



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ  
ЕВРОПЕЙСКИ  
СОЦИАЛЕН ФОНД



# МЕСТНО УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ



- Каква е икономическата ситуация във Вашия регион в момента?
- Как Вие я възприемате?
- Според Вас какво помага на местно ниво за икономическото развитие?
- А какво пречи?
- Какво липсва, за да се развива по-добре районът?
  
- Доколко общините имат власт и правомощия да влияят на местното икономическо развитие?
- Какво зависи от общините на ниво секторни политики?

# МЕСТНО УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ



- Могат ли градовете и общините да управляват своето развитие и растеж?
- Ако могат, как?
  - Повечето политики се фокусират на национално или регионално ниво и реализират по-мощни проекти и дейности.
  - Развитието на местните политики среща редица пречки:
    - ✦ локацията и достъпността на града;
    - ✦ неговата конкуренция с други локации;
    - ✦ необходимостта от приходи за финансиране на основни услуги;
    - ✦ правни и други ограничения, наложени от държавата и правителството.

# ПОЗИЦИЯТА НА ГРАДА



- Върху оформянето на местни политики влияние има *позицията* на града в по-широк контекст на растеж, например:
  - степента на неговото развитие или „застрояване“;
  - неговата скорошна история на растеж;
  - ролята му на централен град, предградие или град от селски тип;
  - неговите модели на пътуване до работното място и нивата на задръствания;
  - статутът му като център за работа или като място предимно за живеене.

# КОМПОЗИЦИЯТА НА ГРАДА



- Същевременно оформянето на целите и насоките на политиката за местен растеж е зависима и от композицията (състава) на всяка общност, например:
  - Относителен социално-икономически статус на жителите,
  - Образователен ценз,
  - Възрастова структура,
  - Етнически състав,
  - Идеологическа ориентация.
- Тези фактори значително влияят върху изборите на местните лидери кои варианти за развитие са привлекателни, полезни и преди всичко – възможни за градовете.

# МЕСТНО УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ



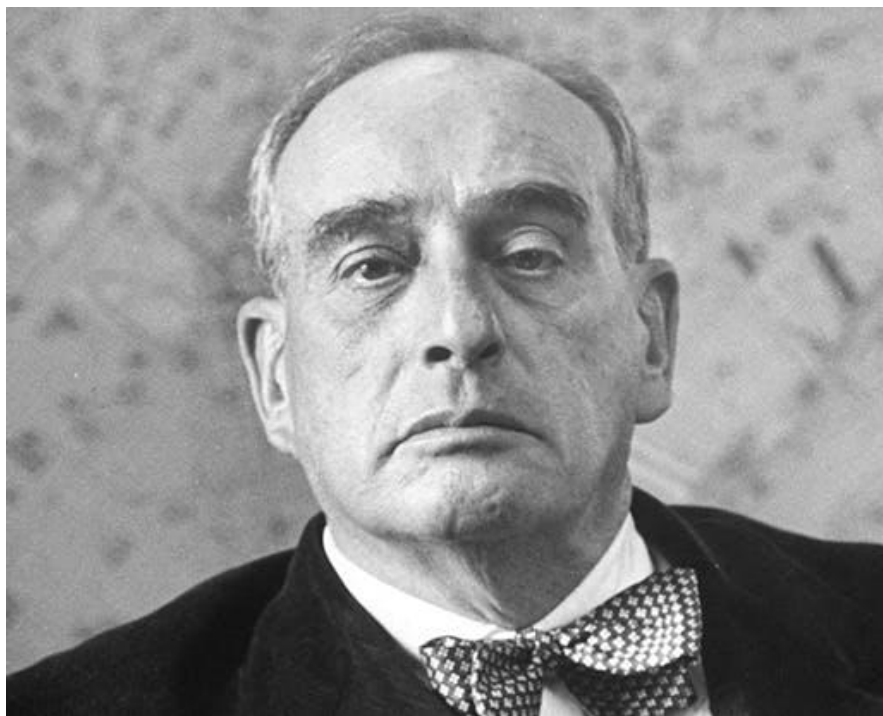
И все пак, често политиката на всекидневния живот се оказва най-важна за гражданите – дали кварталите им са благоустроени и безопасни, дали инфраструктурата е удобна, дали имат социална среда и разнообразни дейности и т.н.

Същото важи и за предприемачите и иновативните бизнеси.

# ДЖЕЙН ДЖЕЙКЪБС И СОХО



# ДЖЕЙН ДЖЕЙКЪБС И СОХО



Архитект и урбанист, последовател на концепцията за “кули в парка” на Лео Корбюзие.

Ръководител на системата от паркове в Ню Йорк, създаде много зелени площи в града.

Убедил ООН да избере Манхатан пред Филадельфия за своя централа.

Изградил 13 големи градски магистрали и 13 моста в Ню Йорк.



# ДЖЕЙН ДЖЕЙКЪБС И СОХО



Самоук урбанист. Архитектурен журналист по професия и общностен организатор по призвание.

Вярва в значението на социалното и културното наследство, въплътено в обкръжаващата ни среда.

Подчертава значението на мрежите за развитието на социалния капитал.

Поставя фокуса на планирането не върху трафика, а върху кварталите и хората.



# ГРАДОВЕТЕ СПОРЕД ДЖЕЙН

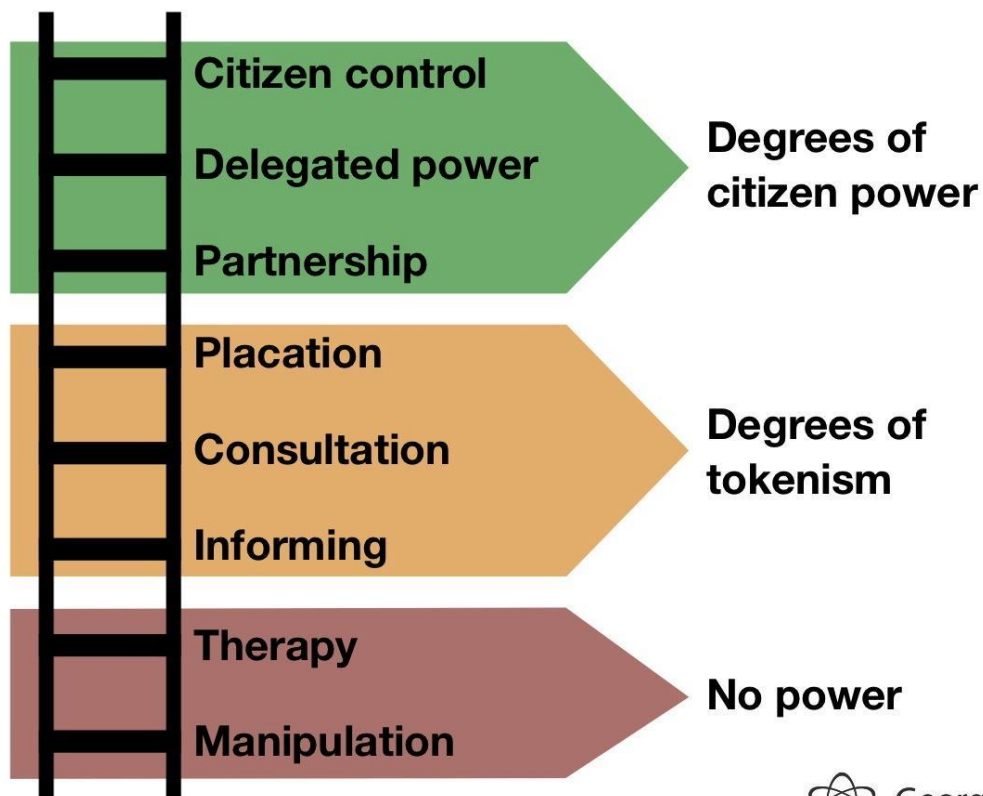


- ✓ Подобно на природата, **градовете са екосистеми.**
- ✓ Планирането и развитието трябва да се случват **отдолу нагоре.**
- ✓ Естественото градско развитие значи **разнообразие и смесване.**
- ✓ **По-високата гъстота** на населението прави общността жизнена и активна.
- ✓ **Местните бизнеси** са жизнено важни за развитието на общността.

# ГРАЖДАНСКОТО УЧАСТИЕ



## Arnstein (1969) Ladder of citizen participation



# СЛУЧАЯТ “ГОРНА МАЛИНА”



- ❖ 2009 – Министърът на РРБ възлага поръчка за проучване на подземни богатства в общ. Горна Малина.
- ❖ 2010 - Създаване на Инициативен граждански комитет и организиране на подписка за местен референдум.
- ❖ 2011 – Провеждане на местен референдум.
- ❖ Сформиране на широка застъпническа коалиция, обединяваща местните власти, неформалните селски лидери, приятели и съмишленици на членовете на ИК.
- ❖ Среци с представители на институции и организации.
- ❖ Министърът на ИЕТ отказва да даде регистрация за търговско откритие, след това МИЕТ печели съдебни дела.
- ❖ Общински план за развитие, който залага на биоземеделие, чисти производства и селски туризъм.

# THE FIVE Cs OF PLACE SURPLUS



1. Изследване на факторите, привличащи нови (най-вече иновативни) бизнеси.
2. Метод: качествен анализ, идентифициращ променливите, свързани с местния контекст.
3. Анализ на „факторите на успеха“ в традиционни локации за въвеждане и развитите на иновации.
4. Анализ на допълнителни фактори, които могат да се идентифицират в нетрадиционните локации.

Източник: Mahroum, Sami and Scott, Elizabeth, What Should Determine Where Start-Ups Choose to Locate? The Five Cs of Place Surplus (March 24, 2014). INSEAD Working Paper No. 2014/25/INSEAD Innovation Policy Initiative

# ОСНОВНИ ФАКТОРИ



- Достъп до висококвалифицирани таланти.
- Предприемачески университет.
- Висококвалифицирани имигранти.
- Гъвкава специализация.
- Култура на риска.
- Отворени и сътрудничещи си социални и професионални мрежи.
- Рисков капитал.
- Умерена регулаторна среда.
- Серендипност.
- Привлекателен начин на живот.

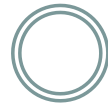
# ДОПЪЛНИТЕЛНИ ФАКТОРИ



- Достъп до глобални мрежи.
- Фирми - котви (т.нар. anchor firms или „отделени фирми”).
- Ниски производствени разходи
- Инфраструктура.
- База знания.
- Управление.

NB: Mahroum & Scott откриват, че има локации, на които тези общо 16 променливи не са налице (или поне не в голяма степен), но въпреки това там са се развили успешни иновативни старт-ъпи.

# 5-те C-та на нестандартните локации



- **Цена** (*Cost*) - включително фактори като наеми, разходи за живеене и заплащане.
- **Удобство** (*Convenience*) - включително познаване на мястото, управленски политики, регулаторна и правна среда, близост до ключови капитали и технологична готовност.
- **Общност** (*Community*) - мрежи и социален капитал.
- **Качество** (*Calibre*) - на работната сила и на инфраструктурата, например пътища, летища, ИКТ и взаимодействие човек - среда.
- **Творчество** (*Creativity*) - изобретателността и находчивостта на местната общност.



# ВЪПРОСИ & ОТГОВОРИ



Данни за контакт:

- Георги Станков – [dunyata@gmail.com](mailto:dunyata@gmail.com).



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ  
ЕВРОПЕЙСКИ  
СОЦИАЛЕН ФОНД



ИНСТИТУТ  
за  
право и правосъдие

